

L'ECOSYSTEM CLEON 4.0 est une grappe de la grande région métropolitaine rouennaise qui travaille pour construire une stratégie industrielle collective ancrée sur le territoire.

Comme l'indique **Vincent LAUDAT**, le Président de la CCI Rouen Métropole, « les grandes entreprises de nos régions sont ancrées localement. Elles ne sont pas hors-sol et travaillent de plus en plus avec les femmes et les hommes qui composent ce territoire ».

Le cluster ECOSYSTEM CLEON 4.0 emmène dans son sillage une **grande diversité d'acteurs : plus de d'une vingtaine de grandes entreprises, plus d'une centaine de PME et start-ups dynamiques, filières, élus, partenaires institutionnels, grandes écoles...**

Ce cluster, **soutenu par l'Etat**, séduit par sa démarche volontariste : elle se distingue par la passion des membres qui la composent.

Nous voulons partager l'ambition de contribuer, tous ensemble, sans distinction d'étiquettes, à l'augmentation du PIB local et à la création d'emplois de notre territoire.

Nous rêvons que nos enfants soient fiers de nous, qu'ils aient du travail et qu'ils soient épanouis dans notre territoire. Nous œuvrons pour notre Silicon Valley à la «Rouennaise ».

Nous voulons favoriser « le circuit-court industriel » et le brassage des entreprises pour gagner en compétitivité. Autrement dit, l'ECOSYSTEM CLEON 4.0 est ouvert à toutes les entreprises de différentes tailles de notre territoire proche.

Un peu d'histoire : ce cluster a été créé en 2017, impulsé par Renault Cléon. Désigné par le groupe Renault comme la vitrine de l'Usine du futur, le site de Cléon a souhaité s'ouvrir pour engager les sous-traitants locaux dans cette démarche de modernisation.

La CCI Rouen Métropole a été mandatée ainsi pour co-construire cet écosystème d'entreprises responsables, afin de permettre la mise en œuvre d'une démarche collaborative en mobilisant les grandes entreprises locales et des PME du territoire ; contribuant au développement et à la promotion du territoire.

L'ECOSYSTEM CLEON 4.0 regroupe les plus grands noms de l'industrie et des services au niveau régional : des entreprises des secteurs de l'automobile, pétrochimie, pharma, cosmétique, agroalimentaire, bâtiment, travaux publics, papeterie, énergie, finance, santé, assurance, telecoms ...

Ainsi, aujourd'hui, l'ECOSYSTEM CLEON 4.0 **regroupe de grands donneurs d'ordres** des secteurs de l'industrie et des services : Air Liquide, Aptar Beauty & Home, BASF, Baudalet Environnement, Bouygues Bâtiment Grand-Ouest, Caisse d'Epargne de Normandie, CDC Habitat, CHI Elbeuf-Louviers-Val de Reuil, CHU de Rouen, Crédit Agricole de Normandie, DS Smith, Groupe EDF, ENEDIS, Renault Cléon, Koyo JTEKT, Linkt (Groupe Altitude), Cemex, La Matmut, Total Lubrifiants, les groupes SNEF, Endel Engie, Cimlec, SPIE...

Tous partagent les mêmes ambitions : élaborer une stratégie industrielle ancrée localement, renforcer les liens avec les PME locales et les accompagner dans leur montée en compétences, créer une plateforme « Industrie du Futur » connue et reconnue, contribuer à faire de Rouen la « Mobility Valley » en favorisant la mobilité pour tous.

Ces Donneurs d'Ordres ont tous des sujets et des besoins communs, à partager à travers des Groupes de Travail :

- La Digitalisation / l'industrie 4.0,
- Le Partenariat Donneurs d'ordres / PME : l'identification de prestataires de proximité, la performance industrielle et économique,
- Les Ressources Humaines et la Formation : la mutation des activités et des compétences, des collaborateurs formés aux métiers en tension et aux compétences de demain,
- Les enjeux de la Smart Mobility et la Smart Building,...
- L'attractivité du territoire et le Foncier.

Nos adhérents partagent l'ambition de la transformation numérique de notre modèle industriel.

Nous fonctionnons en « mode agile », et nous avons la force et l'appétence de progresser ensemble, loin des vieux préjugés.

Focus le Groupe de Travail Digitalisation / Industrie du Futur :

Notre grappe et nos membres apportent des solutions de l'industrie 4.0 : la digitalisation / la robotique/ la co-botique / des solutions exosquelettes /Shopfloor management / Industrie sans papier / Total productive management -Maintenance prédictive / La réalité virtuelle / Big data / Fabrication additive (impression 3D) / Traçabilité / le tracking des pièces et emballages / Maintenance avec des capteurs connectés (temps réel, collaboratif) / Logiciels de formation / Formation clients / cyber-sécurité côté clients et fournisseurs) / Tablettes et écrans connectés, tactiles / la IA /Faire cohabiter le numérique avec les contraintes et les normes de sécurité des industriels / L'importance de la couverture wifi : créer l'infrastructure avant de digitaliser !

Focus sur le Groupe de Travail Partenariat Donneurs d'ordres / PME

Pour booster notre pôle industriel, afin qu'il soit polytechnique et attractif, nous travaillons sur le partage de bonnes pratiques d'achats responsables, sur des conventions d'affaires BtoB, sur l'implication des services achats pour le « référencement au panel », sur des workshops sur l'amélioration participative. Nous encourageons l'utilisation de notre plateforme collaborative dédiée, on stimule les coopérations et la montée en compétences des sous-traitants. On s'attache à apporter des solutions clé en main aux sollicitations foncières et d'attractivité...

Ainsi, nos donneurs d'ordres et de grands prestataires de Rangs 1 rencontrent régulièrement des PME locales et des start-ups à travers des rendez-vous « face to face », préprogrammés.

Il traduit également du volontarisme de grandes entreprises pour subvenir aux besoins locaux dans ce contexte difficile : avancement d'acomptes, paiement accéléré, participation aux Rendez-vous d'Affaires de Normandie (RAN) pour rencontrer les entreprises locales.

Le CESER de Normandie a mentionné l'ECOSYSTEM CLEON 4.0 comme un exemple à soutenir.

Focus sur le Groupe de Travail Ressources Humaines et Formation :

Grâce à notre cluster les entreprises travaillent ensemble pour mettre **l'humain au cœur de l'industrie**, attirer les talents et motiver les jeunes. Nous travaillons pour identifier les besoins des entreprises liés à l'industrie 4.0 et former les collaborateurs tout au long de la vie.

Ainsi, le cluster travaille sur les contenus des formations pour les adapter au 4.0 et valoriser les compétences numériques transversales, en balayant les contenus des diplômes (bac professionnel, BTS par apprentissage, titres professionnels) ; comme par exemple sur le métier de technicien de maintenance, celui transversal à tous les secteurs. En plus, des audits, le partage des plateaux techniques et des plans de formations mutualisés font partie du menu des services, les passerelles entre Digitalisation et Marque Employeur, le benchmarking des bonnes pratiques sur le télétravail...

Focus sur l'action Smart Mobility :

La Smart Mobility a été initiée en 2020. Mandaté par l'Etat, l'ECOSYSTEM CLEON 4.0 a mené un travail de fond sur le territoire de la CCI Rouen Métropole concernant les besoins des entreprises en matière de voitures électriques, de bornes électriques, de covoiturage et d'autopartage. Il s'agit d'un chantier qui vise à sensibiliser et accompagner les entreprises vers la mobilité électrique.

L'objectif est d'équiper des points stratégiques en bornes rechargeables pour inciter les entreprises à se tourner vers la voiture électrique. La 1ère phase du projet a permis de recenser les différentes solutions déjà mises en place en France. Un état des lieux des infrastructures a également été réalisé. Cette action se poursuivra en 2021 avec le recensement des besoins des entreprises et la mise en place de démonstrateurs sur le territoire et un Salon E-Mobilités le 16 septembre 2021.

Focus sur l'action Smart Building

L'ECOSYSTEM CLEON 4.0 et avec le soutien d'Enedis, lance une expérimentation pour démontrer qu'une **rénovation performante à coûts maîtrisés est possible**. Elle vise à **faciliter la mise en relation d'entreprises** souhaitant se lancer dans un projet de rénovation avec des prestataires en capacité de concevoir des solutions globales de rénovation

Nous avons la chance inouïe d'avoir des Donneurs d'Ordres qui souhaitent relocaliser des marchés, tout en gardant leur compétitivité internationale.

Ils s'intéressent aux petites entreprises locales pour travailler en circuit-court, les faire monter en gamme, les rendre plus performantes.

Les points positifs : L'appétence des grandes entreprises pour découvrir le tissu des sous-traitants et la soif des PME de rentrer en contact direct avec ces grands noms industriels.

Pour conclure, les grandes entreprises jouent dans la course internationale pour garder le leadership. Cette course s'est accélérée avec la 4ème révolution industrielle et elles sont conscientes que pour être « la top 1 » au niveau mondial, il est nécessaire d'être épaulée par son territoire et un écosystème d'entreprises et partenaires qui la soutiennent.

Les grandes entreprises ont besoin d'un tissu local avec lequel elles peuvent consolider leur croissance, grâce à des prestations de qualité, prix compétitifs, et surtout, sans coûts cachés.

Les Donneurs d'ordres ont besoin des PME's innovantes à proximité capables de leur apporter des solutions à l'instantanée.

Pour cela, la CCI Rouen Métropole s'est engagée comme maître d'ouvrage délégué de ce cluster : pour rendre service aux entreprises et au territoire.

L'équipe ECOSYSTEM CLEON 4.0